

Quelles attitudes possibles face à l'avenir ?

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO

Face à l'avenir et à l'incertitude dont il est porteur, plusieurs attitudes peuvent être adoptées. Godet (2007) en distingue quatre :

- la passivité : attendre que les choses arrivent et subir les événements et les changements, c'est la "politique de l'autruche" ;
- la réactivité : réagir aux événements quand ils surviennent, notamment pour en éviter les conséquences fâcheuses; c'est la logique de l'intervention pour lutter contre un incendie une fois celui-ci déclaré ;
- la préactivité : anticiper, prendre ses dispositions, se préparer aux éventualités prévisibles et essayer de se prévenir des risques ; c'est la posture de l'assureur ;
- la proactivité : anticiper en agissant pour provoquer les changements souhaités ; c'est la logique de l'entrepreneur.

À chaque attitude correspond un type de stratégie :

- la passivité : stratégie attentiste et curative, *wait and see*, "faisons comme on a toujours fait" ;
- la réactivité : stratégie adaptative, mise en place de réponses face aux changements de l'environnement ;
- la préactivité : stratégie de prévention et d'évitement ;
- la proactivité : stratégie volontariste visant à influencer sur le cours des choses dans un sens désiré.

La prospective correspond à l'attitude préactive (anticiper plusieurs futurs possibles et s'y préparer) et à l'attitude proactive (chercher à construire un futur privilégié et souhaité). Dans certains cas, la prospective permet également d'améliorer la réactivité, en contribuant à la préparation à un événement ou à une situation dont la survenue peut être identifiée comme fortement probable ou dont les conséquences sont mises en évidence par l'exercice prospectif (par exemple, l'évolution d'un cadre législatif ou réglementaire et ses effets). Dans cette perspective, cet exercice peut alors présenter une certaine proximité avec un travail d'évaluation *ex ante*.

Bibliographie

Godet, M. (2007). *Manuel de Prospective stratégique, Tome 2. L'Art et la méthode*. Dunod.

URL : http://www.lapropective.fr/dyn/francais/ouvrages/la_prospective_strategique/t2-manuel_de-prospective-strategique-dunod-2007.pdf

Citer cet article :

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO, Quelles attitudes possibles face à l'avenir ? in Le FAQ de la prospective, Namur, 2022

Retrouver cet article en ligne :

https://www.iweps.be/faq_prospective/quelles-attitudes-possibles-face-a-lavenir/

Reproduction autorisée, sauf à des fins commerciales, moyennant mention de la source.

