

## Quels peuvent être les livrables d'une démarche prospective ?

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO

Une démarche **prospective** peut aboutir à trois types de livrables: (1) des livrables de nature descriptive issus du travail de recherche mené dans la phase de diagnostic, (2) des livrables de nature stratégique liés à la conception de futurs possibles en vue d'une aide à la décision et (3) des livrables de nature processuelle liés aux effets cognitifs et d'apprentissage de la **démarche participative** mise en place.

Tout d'abord, la démarche prospective s'apparente à un travail de recherche de **nature scientifique** : des données qualitatives et quantitatives sont collectées pour réaliser un **diagnostic prospectif** ainsi que pour alimenter une **base prospective** utilisée pour réaliser des **scénarios prospectifs**. Ce travail de recherche produit plusieurs livrables : un **diagnostic prospectif** qui comprend la **question prospective**, une liste de **variables clés** et des **fiches-variables**, une liste d'acteurs pertinents et des **fiches-acteurs**, une représentation du **système prospectif**, ainsi que des **enjeux prospectifs**.

Ensuite, la démarche produit des livrables liés à la conception de futurs possibles et à l'aide à la décision. Il s'agit des principaux livrables attendus par le commanditaire d'une analyse prospective : des **scénarios**, des images du futur ou une **vision prospective** ou encore des recommandations d'action. Dans certains cas de figure, la démarche peut également conduire au développement d'une **stratégie** définissant les différentes étapes nécessaires à l'atteinte d'un futur souhaité.

Enfin, les **processus participatifs** mis en place permettent également de livrer des produits non matériels, dont la nature est liée au processus et à la démarche prospective : les acteurs mobilisés au cours des différentes étapes du projet prospectif bénéficient des effets de la démarche en termes d'apprentissage, de mise en réseau, de participation à la formation d'une communauté épistémique. A ce titre, la prospective peut être utilisée pour réaliser un travail de **conduite du changement** ou une **mobilisation politique**.

Outre des rapports de recherche, ces différents livrables peuvent adopter des formats très variés, comme des **publications plus ou moins savantes**, des notes d'orientation, des recommandations, des brochures, des présentations publiques, ou encore des **bandes dessinées**, des **films d'animation**, des **expositions**, des **objets** ou des **artefacts**...

### Bibliographie

de Jouvenel, H. (1999) La démarche prospective : un bref guide méthodologique. *Futuribles*, 247, 47-68.

Godet, M. (2007) *Manuel de Prospective stratégique, Tome 2. L'Art et la méthode*. Dunod.

Godet, M. et Roubelat, F. (1996) Creating the future : the use and misuse of scenarios, *Long range planning*, vol. 29, n°2, avril 1996.

Goux-Baudiment, F. (2014) De l'attitude à l'action prospective?: une métaméthode. In *Guyot J.-L. et Brunet S. (ed), Construire les Futurs – Contributions épistémologiques et méthodologiques à la démarche prospective*, Presses Universitaires de Namur, juin 2014, pp. 93-148.

Gozé-Bardin, I. (2008) Le scénario prospectif, outil d'exploration de l'intention stratégique ? *Management & Avenir*, 2008/3 (n° 17), pp. 298-318.

### Pour aller plus loin

---

Durance, P. (dir.) (2014) *La prospective stratégique en action*. Odile Jacob.

Godet, M. (2006) Prospective stratégique : problèmes et méthodes, *Cahiers du Lipsor*, vol. 20. Julien, P. A., Lamonde, P. et Latouche, D. (1975) La méthode des scénarios, Une réflexion sur la démarche et la théorie de la prospective. *Travaux et recherches de prospective : schéma général d'aménagement de la France* n°59, La Documentation Française.

**Citer cet article :**

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO, Quels peuvent être les livrables d'une démarche prospective ? in Le FAQ de la prospective, Namur, 2022

**Retrouver cet article en ligne :**

[https://www.iweps.be/faq\\_prospective/quels-peuvent-etre-les-livrables-dune-demarche-prospective/](https://www.iweps.be/faq_prospective/quels-peuvent-etre-les-livrables-dune-demarche-prospective/)

Reproduction autorisée, sauf à des fins commerciales, moyennant mention de la source.