Qu’est-ce qu’un « driver » ?

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO

En prospective, le concept de « *driver* », que l’on rencontre dans la littérature anglophone, est à mettre en relation avec celui de variable motrice mais ils ne sont pas synonymes.

Comme l’indique Meinert (2014 : 14), l’examen du système prospectif va permettre d’identifier les principaux facteurs d’influence à prendre en considération pour comprendre son évolution, autrement dit, les variables motrices. Ces facteurs peuvent être répartis en deux catégories. D’une part, ceux dont on estime qu’ils influenceront l’avenir et dont on présume le sens de leur évolution sont appelés des « *givens* ». D’autre part, les facteurs considérés comme tout aussi importants mais dont l’évolution future est incertaine sont, eux, qualifiés de « *drivers* ».

Les « *givens* » sont donc des tendances lourdes : la probabilité qu’ils évoluent de telle ou telle manière semble très élevée. Les plus importants doivent apparaître dans l’ensemble des scénarios.

Quant aux « *drivers* », ils jouent un rôle capital dans le processus d’élaboration des scénarios. En effet, les scénarios qui seront élaborés se distingueront les uns des autres suivant l’évolution de ces incertitudes sous-jacentes.

Bibliographie

Meinert, S. (2014) *Guide pratique. L’élaboration de scénarios.* European Trade Union Institute.
URL : https://www.etui.org/sites/default/files/Scenario_Building_FR_finale.pdf

Pour aller plus loin

Kuosa, T. (2010). Futures signals sense-making framework (FSSF) : A start-up tool to analyse and categorise weak signals, wild cards, drivers, trends and other types of information. *Futures.* 42, pages 42-48.
URL : https://www.researchgate.net/publication/247150625_Futures_signals_sense-making_framework_FSSF_A_start-up_tool_to_analyse_and_categorise_weak_signals_wild_cards_drivers_trends_and_other_types_of_information

Kuosa, T. (2016). *The evolution of strategic foresight?: Navigating public policy maki*ng. Routledge.

Citer cet article :

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO, Qu’est-ce qu’un « driver » ? in Le FAQ de la prospective, Namur, 2022

Retrouver cet article en ligne :

https://www.iweps.be/faq_prospective/quest-ce-quun-driver/

Reproduction autorisée, sauf à des fins commerciales, moyennant mention de la source.