

## Qu'est-ce qu'un « driver » ? (F12)

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO

En prospective, le concept de « *driver* », que l'on rencontre dans la littérature anglophone, est à mettre en relation avec celui de **variable motrice** mais ils ne sont pas synonymes.

Comme l'indique Meinert (2014 : 14), l'examen du **système** prospectif va permettre d'identifier les principaux facteurs d'influence à prendre en considération pour comprendre son évolution, autrement dit, les **variables motrices**. Ces facteurs peuvent être répartis en deux catégories. D'une part, ceux dont on estime qu'ils influenceront l'avenir et dont on présume le sens de leur évolution sont appelés des « *givens* ». D'autre part, les facteurs considérés comme tout aussi importants mais dont l'évolution future est incertaine sont, eux, qualifiés de « *drivers* ».

Les « *givens* » sont donc des **tendances lourdes** : la probabilité qu'ils évoluent de telle ou telle manière semble très élevée. Les plus importants doivent apparaître dans l'ensemble des **scénarios**.

Quant aux « *drivers* », ils jouent un rôle capital dans le processus d'élaboration des scénarios. En effet, les scénarios qui seront élaborés se distingueront les uns des autres suivant l'évolution de ces incertitudes sous-jacentes.

### Bibliographie

Meinert, S. (2014) *Guide pratique. L'élaboration de scénarios*. European Trade Union Institute.  
URL : [https://www.etui.org/sites/default/files/Scenario\\_Building\\_FR\\_finale.pdf](https://www.etui.org/sites/default/files/Scenario_Building_FR_finale.pdf)

### Pour aller plus loin

Kuosa, T. (2010). Futures signals sense-making framework (FSSF) : A start-up tool to analyse and categorise weak signals, wild cards, drivers, trends and other types of information. *Futures*. 42, pages 42-48. URL : [https://www.researchgate.net/publication/247150625\\_Futures\\_signals\\_sense-making\\_framework\\_FSSF\\_A\\_start-up\\_tool\\_to\\_analyse\\_and\\_categorise\\_weak\\_signals\\_wild\\_cards\\_drivers\\_trends\\_and\\_other\\_types\\_of\\_information](https://www.researchgate.net/publication/247150625_Futures_signals_sense-making_framework_FSSF_A_start-up_tool_to_analyse_and_categorise_weak_signals_wild_cards_drivers_trends_and_other_types_of_information)

Kuosa, T. (2016). *The evolution of strategic foresight?: Navigating public policy making*. Routledge.

### Citer cet article :

Vincent CALAY, Frédéric CLAISSE, Jean-Luc GUYOT, Rafaël RITONDO, Qu'est-ce qu'un « driver » ? (F12) in Le FAQ de la prospective, Namur, 2022