



De Gaston Berger à la Datar Quelques repères épistémologiques sur les fondements de la prospective

Philippe Durance
CNAM, LIRSA

Trois temps, trois lieux, trois figures

1. Gaston Berger et le Centre international de prospective (1955-1960) : le concepteur
2. Pierre Massé et le Commissariat général du Plan (1959-1965) : le traducteur
3. Jérôme Monod et la Datar (1963-1975) : le développeur

Trois temps, trois lieux, trois figures

1. **Gaston Berger et le Centre international de prospective (1955-1960) : le concepteur**
2. Pierre Massé et le Commissariat général du Plan (1959-1965) : le traducteur
3. Jérôme Monod et la Datar (1963-1975) : le développeur

3

(c) CNAM

Gaston Berger

- Né à Saint-Louis (Sénégal) en 1898
- Philosophe, chef d'entreprise, haut fonctionnaire
- Directeur général de l'enseignement supérieur (ministère de l'Éducation nationale)
- Formalise les bases de la prospective au milieu des années 1950
- Meurt accidentellement en 1960

4

(c) CNAM

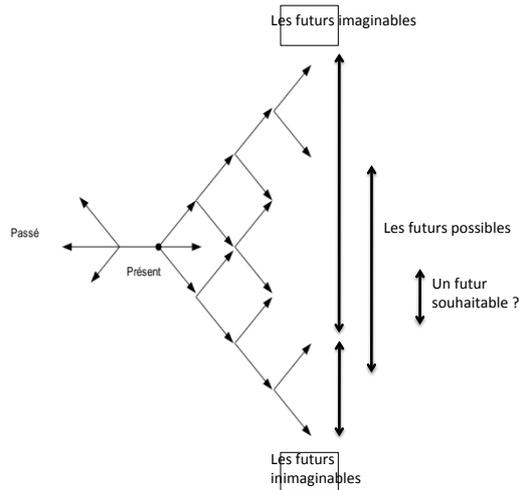
Gaston Berger



5

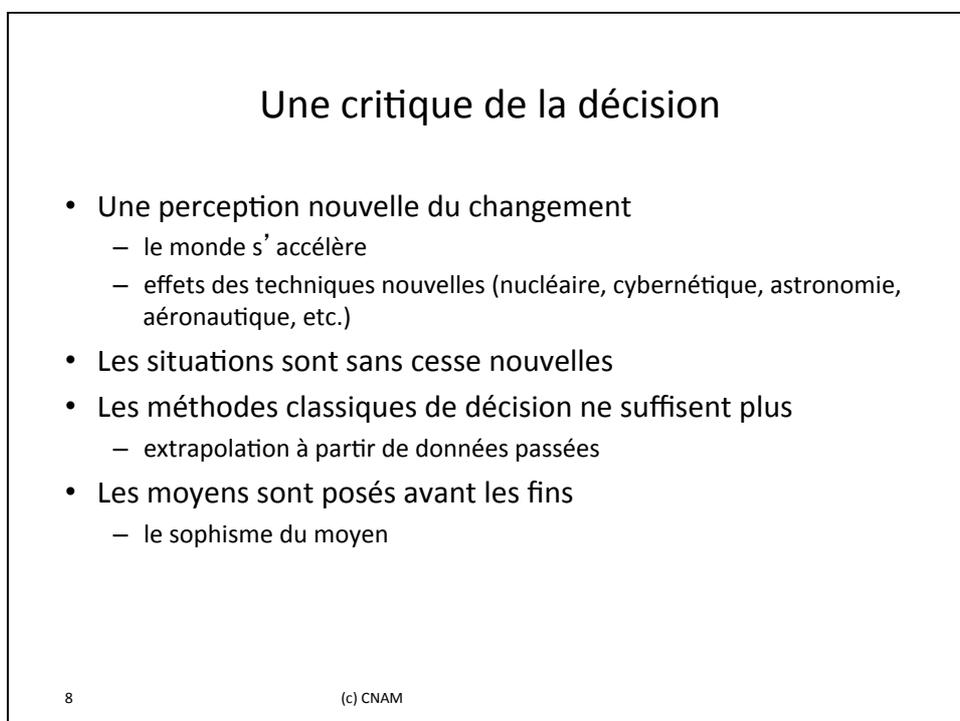
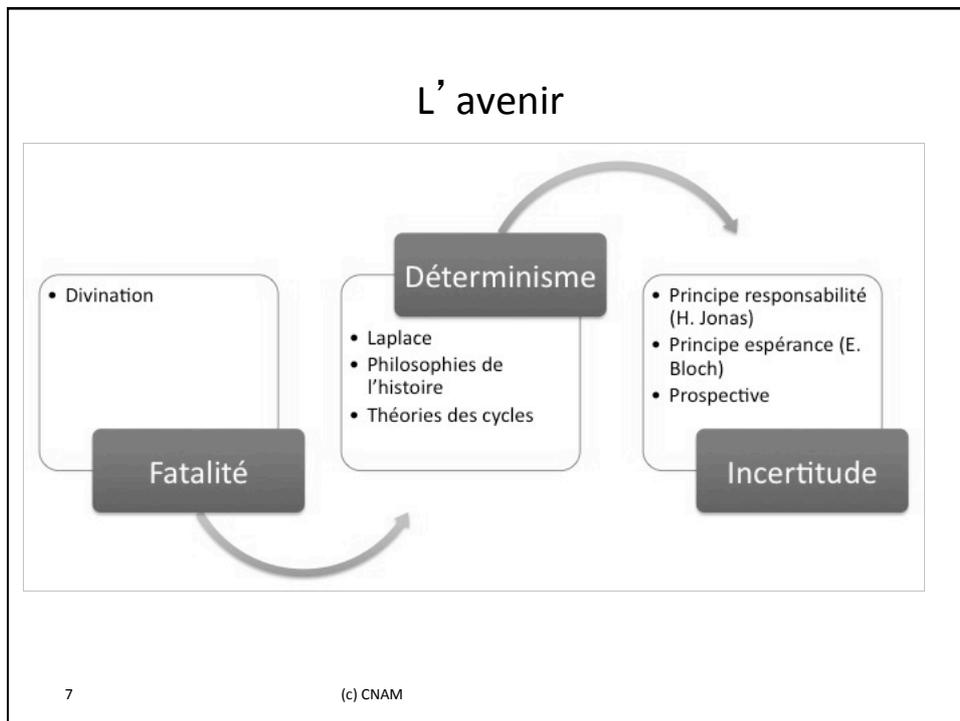
(c) CNAM

L'avenir



6

(c) CNAM



Une anthropologie prospective

- L' étude des différentes situations à venir dans lesquelles pourraient se trouver l' homme
- Réconcilier sagesse (le philosophe) et puissance (le politique)
 - remettre les fins et les valeurs au centre des décisions
 - anticiper les circonstances qui existeront au moment où se développeront les actions préparées aujourd' hui
 - rendre la décision efficace

9

(c) CNAM

Le Centre international de prospective

- Créé en mai 1957
- Rassemble des universitaires, des hauts fonctionnaires et des cadres dirigeants de grandes entreprises
- Objectif : « étudier en fonction de l' homme et dans une attitude prospective les problèmes généraux que posent les conséquences économiques, sociales et politiques de l' évolution du monde »
 - aboutit à la certitude de grands changements prochains auxquels l' humanité doit se préparer

10

(c) CNAM

L'administration prospective

- Dès 1958, Pierre Racine émettra plusieurs recommandations pour faire de l'administration française une administration prospective
 - Attitude d'esprit
 - Prévision, synthèse et coopération
 - vision globale nécessaire aux gouvernants
 - recours aux techniques de prévision et de préparation des décisions (statistique, cybernétique, recherche opérationnelle)

11

(c) CNAM

L'attitude prospective

- Voir loin, voir large, analyser en profondeur
 - dépasser le court terme et les approches spécialisées des problèmes étudiés
 - identifier les facteurs réellement déterminants
- Prendre des risques
- Penser à l'homme
- Voir ensemble

12

(c) CNAM

L'attitude prospective



13

(c) CNAM

L'attitude prospective



14

(c) CNAM

Trois temps, trois lieux, trois figures

1. Gaston Berger et le Centre international de prospective (1955-1960) : le concepteur
2. **Pierre Massé et le Commissariat général du Plan (1959-1965) : le traducteur**
3. Jérôme Monod et la Datar (1963-1975) : le développeur

15

(c) CNAM

Planification et prospective

- Membre du CIP en 1959, commissaire au Plan de 1959 à 1966
 - Envisage dès 1959 le rôle de la prospective dans la planification
- Mise en oeuvre opérationnelle à partir de 1962 dans le cadre de l'élaboration du V^e Plan (1966-1970)
- Séparation des rôles
 - le planificateur, pour la détermination des moyens
 - l'équipe prospective, pour l'étude prioritaire du problème des fins désirées
- Éclairer les choix politiques

16

(c) CNAM

Planification et prospective

- Le groupe 85
 - Groupe de travail créé fin 1962
 - « [...] étudier, sous l' angle des faits porteurs d' avenir, ce qu' il serait utile de connaître dès à présent de la France de 1985 »
 - une des toutes premières démarches de prospective appliquée à l' avenir d' un territoire
 - Offrir « [...] une vue lointaine de l' évolution de l' économie, dans le sens du probable et dans celui du souhaitable »
 - « [...] extraire du champ des possibles quelques figures de l' avenir intelligibles pour l' esprit et utiles pour l' action »

17

(c) CNAM

Planification et prospective

- Le groupe 85
 - Membres du groupe
 - Eugène Claudius-Petit, Marcel Demonque, Jean Fourastié, Claude Gruson, Bertrand de Jouvenel , Philippe Lamour, ...
 - Parmi les rapporteurs : Jérôme Monod
 - Interventions de personnalités extérieures
 - Raymond Aron, Jacques Delors, Paul Delouvrier, Claude Lévi-Strauss, ...
 - Souhait explicite que se soient créer des cellules de prospective dans l' ensemble des administrations, des institutions, des organisations professionnelles, économiques, sociales, syndicales

18

(c) CNAM

Trois temps, trois lieux, trois figures

1. Gaston Berger et le Centre international de prospective (1955-1960) : le concepteur
2. Pierre Massé et le Commissariat général du Plan (1959-1965) : le traducteur
3. **Jérôme Monod et la Datar (1963-1975) : le développeur**

19

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- La Datar
 - Délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale
 - Créée en février 1963
 - Tire ses pouvoirs directement du Premier ministre
 - Action alimentée par les réflexions menées au sein du Plan (Commission nationale d'aménagement du territoire)
 - Sa création répond avant tout à un souci d'efficacité de coordination des opérations conduites par les ministères en la matière

20

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- Jérôme Monod
 - Délégué à l'aménagement du territoire et à l'action régionale de 1968 à 1975
 - 1959-1962 : cabinet de Michel Debré
 - 1962-1963 : conseiller technique, puis directeur adjoint du cabinet de Maurice Schuman, ministre de l'Aménagement du territoire
 - 1963 : adjoint au délégué de la Datar
 - Ouverture de la prospective, à la fois aux sciences sociales et à la coopération internationale

21

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Coopération internationale
 - nombreux déplacements à l'étranger, notamment aux États-Unis
 - visite de quelques hauts lieux de la prospective nord-américaine
 - rencontre de divers personnages qui interviendront par la suite pour la Datar d'une manière ou d'une autre
 - Daniel Bell, Hermann Kahn, Hasan Ozbekhan, Constantinos Doxiadis



22

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Recherches théoriques
 - l'analyse des systèmes
 - discipline considérée comme pouvant apporter un souffle nouveau à la prospective en permettant de déterminer l'action la meilleure parmi plusieurs alternatives possibles
 - la prospective sociale
 - préoccupation fondamentale du Délégué
 - « il faut que les sciences humaines nous aident à entrer dans la prospective et entrent elles-mêmes dans la prospective » (Monod, 1970)
 - distingue les trois temps de la démarche prospective, ancrés aujourd'hui dans la pratique

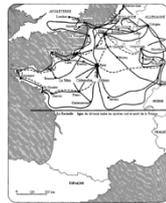


23

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - Monod confie (1970) au Hudson Institute, fondé et dirigé par H. Kahn, une étude réalisée à partir de survols de la France



24

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - élaboration de scénarios
 - méthode progressivement mise au point dès la fin des années 60 avec l'aide d'un bureau d'études, l'OTAM, filiale de la SEMA dirigée par Jacques Lesourme
 - principe : un scénario tendanciel construit à partir des tendances économiques et sociales constatées
 - sert de référence pour « mesurer » d'autres scénarios ou apprécier les effets d'une politique déterminée

25

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - Le « scénario de l'inacceptable »
 - scénario tendanciel du schéma prospectif de la France à l'horizon 2000
 - « l'une des histoires possibles, une histoire inacceptable qui met en évidence la nécessité d'une action de la société sur son environnement » (J. Monod)



26

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

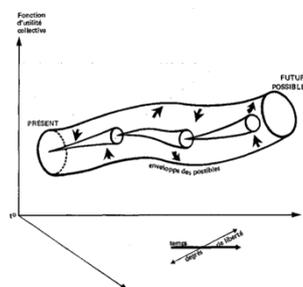
- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - Une méthode basée sur trois éléments...
 - la base, « état descriptif de la situation initiale du système considéré, de ses lois, et de ses tendances d'évolution, y compris celles qui sont seulement présentes en 'germe' »
 - un cheminement « qui retrace l'évolution d'ensemble du système » et qui peut comporter des points de blocage ou des « carrefours à partir desquels s'offrent plusieurs possibilités différentes »
 - une image terminale, « résultat de cette évolution »

27

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - ... et sur deux cheminements possibles
 - cheminer et découvrir une ou plusieurs images terminales
 - dessiner une image terminale et rechercher les cheminements qui y conduisent

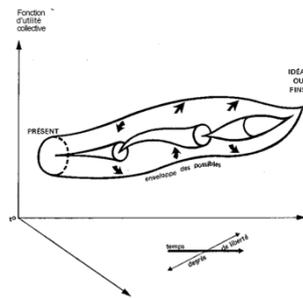


28

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - ... et sur deux cheminements possibles
 - cheminer et découvrir une ou plusieurs images terminales
 - dessiner une image terminale et rechercher les cheminements qui y conduisent



29

(c) CNAM

Prospective et aménagement du territoire

- L'ère Monod
 - Essais méthodologiques
 - Le problème du souhaitable
 - quel règle utiliser pour définir un avenir souhaitable plutôt qu'un autre ?
 - nécessiter de connaître « les besoins et les goûts des Français de l'avenir », d'une « prospective sociologique qui reste très largement à faire »
 - mais pas de « contact direct » avec la population

30

(c) CNAM